

नेपाल दूरसञ्चार कम्पनी लिमिटेड
(नेपाल टेलिकम)

खुला तथा आ.प्र. प्रतियोगितात्मक लिखित परीक्षाको पाठ्यक्रम

सेवा:- प्रशासन
तह:- ९

समूह:-लेखा
पद:- उप प्रबन्धक (लेखा)

उप समूह:-लेखा
किसिम:- खुला तथा आ.प्र.

पाठ्यक्रम योजनालाई दुई चरणमा विभाजन गरिएको छ

प्रथम चरण :- लिखित परीक्षा
द्वितीय चरण :- अन्तर्वार्ता

पूर्णाङ्क :- २००
पूर्णाङ्क :- ३०

परीक्षा योजना (Examination Scheme)

१ प्रथम चरण - लिखित परीक्षा

पूर्णाङ्क :- २००

पत्र	विषय	पूर्णाङ्क	उत्तीर्णाङ्क	परीक्षा प्रणाली	प्रश्न संख्या × अङ्क	समय
प्रथम	संस्थागत तथा व्यवस्थापकीय ज्ञान	१००	४०	विषयगत	तर्कयुक्त विश्लेषणात्मक प्रश्न ६ प्रश्न × १० अङ्क	३ घण्टा
					समस्या समाधानमूलक प्रश्न २ प्रश्न × २० अङ्क	
द्वितीय	सेवा सम्बन्धी	१००	४०	विषयगत	तर्कयुक्त विश्लेषणात्मक प्रश्न ६ प्रश्न × १० अङ्क	३ घण्टा
					समस्या समाधानमूलक प्रश्न २ प्रश्न × २० अङ्क	

२ द्वितीय चरण - अन्तर्वार्ता

पूर्णाङ्क :- ३०

विषय	पूर्णाङ्क	उत्तीर्णाङ्क	परीक्षा प्रणाली
अन्तर्वार्ता	३०	-	मौखिक

द्रष्टव्य:

१. प्रथम र द्वितीय पत्रको लिखित परीक्षा छुट्टाछुट्टै हुनेछ ।
२. लिखित परीक्षाको प्रश्नपत्रको भाषा नेपाली वा अंग्रेजी अथवा दुवै हुन सक्नेछ ।
३. लिखित परीक्षाको उत्तर दिने माध्यम भाषा नेपाली वा अंग्रेजी अथवा नेपाली र अंग्रेजी दुवै हुन सक्नेछ ।
४. विषयगत प्रश्नहरूको हकमा एउटा लामो प्रश्न वा एउटै प्रश्नका दुई वा दुई भन्दा बढी भाग (Two or more parts of a single question) वा एउटा प्रश्न अन्तर्गत दुई वा बढी टिप्पणीहरू (Short notes) सोध्न सकिने छ ।
५. विषयगत प्रश्न हुने पत्र/विषयका प्रत्येक खण्डका लागि छुट्टाछुट्टै उत्तरपुस्तिकाहरू हुनेछन्। परीक्षार्थीले प्रत्येक खण्डका प्रश्नहरूको उत्तर सोही खण्डको उत्तरपुस्तिकामा लेख्नुपर्ने छ ।
६. यस पाठ्यक्रम योजना अन्तर्गतका पत्र/विषयका विषयवस्तुमा जुनसुकै कुरा लेखिएको भए तापनि पाठ्यक्रममा परेका कानून, ऐन, नियम, विनियम तथा नीतिहरू परीक्षाको मिति भन्दा ३ महिना अगाडि (संशोधन भएका वा संशोधन भई हटाइएका वा थप गरी संशोधन भई) कायम रहेकालाई यस पाठ्यक्रममा परेको सम्झनु पर्दछ ।
७. प्रथम चरणको परीक्षाबाट छनौट भएका उम्मेदवारलाई मात्र द्वितीय चरणको परीक्षामा सम्मिलित गराइनेछ ।
८. पाठ्यक्रम स्वीकृत मिति २०८१/१०/२१

नेपाल दूरसंचार कम्पनी लिमिटेड
(नेपाल टेलिकम)

खुला तथा आ.प्र. प्रतियोगितात्मक लिखित परीक्षाको पाठ्यक्रम

सेवा:- प्रशासन
तह:- ९

समूह:-लेखा
पद:- उप प्रबन्धक (लेखा)

उप समूह:-लेखा
किसिम:- खुला तथा आ.प्र.

प्रथम पत्र: संस्थागत तथा व्यवस्थापकीय ज्ञान

खण्ड (क):- संस्थागत ज्ञान

३ प्रश्न × १० अङ्क + १ प्रश्न × २० अङ्क = ५० अङ्क

१. संस्थागत ज्ञान

- १.१ नेपाल दूरसंचार कम्पनी लिमिटेडको स्थापनाको उद्देश्य, संगठनात्मक संरचना र कार्यक्षेत्र
- १.२ नेपालमा दूरसंचार सेवाको विकास
- १.३ नेपाल दूरसंचार कम्पनी लिमिटेडको सवल पक्ष, दुर्बल पक्ष, अवसर र चुनौती
- १.४ नेपाल दूरसंचार कम्पनी लिमिटेडले गर्ने सेवा प्रवाहमा अवलम्बन गरिएका प्रविधि र सेवाको गुणस्तर
- १.५ सेवाको महशुल दर निर्धारण सम्बन्धी व्यवस्था
- १.६ दूरसंचार क्षेत्रमा अन्य सेवा प्रदायकसंगको अवसर र चुनौती
- १.७ अन्तर्राष्ट्रिय दूरसंचार यूनियन (ITU) र नेपाल दूरसंचार प्राधिकरणको स्थापना, लक्ष्य, उद्देश्य, कार्य र भूमिका
- १.८ नेपालमा सार्वजनिक संस्थानको आवश्यकता, विद्यमान अवस्था, अर्थतन्त्रमा योगदान, समस्या र चुनौती
- १.९ नेपाल सरकारको चालु आवधिक योजना (सूचना प्रविधि र संचार सम्बन्धी)
- १.१० नेपाल सरकार तथा सम्बद्ध निकायहरूसँग नेपाल दूरसंचार कम्पनी लिमिटेडको सम्बन्ध र समन्वय

२. संविधान र सम्बद्ध कानूनहरू

- २.१ नेपालको संविधान
- २.२ दूरसंचार ऐन, २०५३ तथा दूरसंचार नियमावली, २०५४
- २.३ नेपाल दूरसंचार कम्पनी लिमिटेडको प्रबन्धपत्र र नियमावली
- २.४ नेपाल दूरसंचार कम्पनी लिमिटेडको कर्मचारी विनियमावली, २०७८
- २.५ नेपाल दूरसंचार कम्पनी लिमिटेडको आर्थिक विनियमावली, २०७१
- २.६ विद्युतीय (इलेक्ट्रोनिक) कारोबार ऐन, २०६३
- २.७ सार्वजनिक खरिद ऐन, २०६३ र सार्वजनिक खरिद नियमावली, २०६४
- २.८ आर्थिक कार्यविधि तथा वित्तीय उत्तरदायित्व ऐन, २०७६
- २.९ कम्पनी ऐन, २०६३
- २.१० सूचनाको हक सम्बन्धी ऐन, २०६४ र सूचनाको हक सम्बन्धी नियमावली, २०६५
- २.११ आवश्यक सेवा सञ्चालन ऐन, २०१४
- २.१२ सुशासन (व्यवस्थापन तथा सञ्चालन) ऐन, २०६४
- २.१३ उपभोक्ता संरक्षण ऐन, २०७५

**नेपाल दूरसंचार कम्पनी लिमिटेड
(नेपाल टेलिकम)**

खुला तथा आ.प्र. प्रतियोगितात्मक लिखित परीक्षाको पाठ्यक्रम

सेवा:- प्रशासन

समूह:-लेखा

उप समूह:-लेखा

तह:- ९

पद:- उप प्रबन्धक (लेखा)

किसिम:- खुला तथा आ.प्र.

- २.१४ ट्रेड यूनियन ऐन, २०४९
- २.१५ श्रम ऐन, २०७४ र श्रम नियमावली, २०७५
- २.१६ विदेशी विनिमय (नियमित गर्ने) ऐन, २०१९
- २.१७ दूरसंचार नीति, २०६०
- २.१८ डिजीटल नेपाल फ्रेमवर्क, २०७६

खण्ड (ख) : व्यवस्थापकीय ज्ञान

३ प्रश्न × १० अङ्क + १ प्रश्न × २० अङ्क = ५० अङ्क

1. Management and Governance

- 1.1 Management : functions, process and perspectives
- 1.2 Management of innovation and change
- 1.3 Management information system : components of an information system; computerized system in business application, enterprise resource planning, customer relationship management, supply chain management
- 1.4 Supervision and monitoring systems and techniques; dimension & essential of organizational control system; quality management and TQM techniques; managerial role and responsibility in TQM
- 1.5 Outsourcing principle and current trends
- 1.6 Resource mobilization : opportunities and threats
- 1.7 Governance : concepts, principles and dimensions
- 1.8 Public accountability and transparency in governance
- 1.9 Corporate governance and ethics

2. Strategic Management and Decision making

- 2.1 Nature and scope of strategic management
- 2.2 Strategic intent, vision, objectives and policies
- 2.3 Strategic planning, formulation, implementation and control
- 2.4 SWOT analysis, competitive strategies, and corporate strategy development
- 2.5 Tools and techniques for strategic analysis
- 2.6 Business policy : formulation, implementation and strategic decision-making
- 2.7 Current trends in strategic management

नेपाल दूरसंचार कम्पनी लिमिटेड
(नेपाल टेलिकम)

खुला तथा आ.प्र. प्रतियोगितात्मक लिखित परीक्षाको पाठ्यक्रम

सेवा:- प्रशासन

समूह:-लेखा

उप समूह:-लेखा

तह:- ९

पद:- उप प्रबन्धक (लेखा)

किसिम:- खुला तथा आ.प्र.

- 2.8 Decision making process
- 2.9 Group decision making
- 2.10 Information technology for decision making
- 2.11 Quantitative tools for decision making

3. Marketing Management

- 3.1 Marketing concepts, strategies and mix (4Ps: product, price, place and promotion)
- 3.2 Marketing environment
- 3.3 Marketing in the digital age
- 3.4 Consumer behavior
- 3.5 Customer satisfaction and retention
- 3.6 Market segmentation
- 3.7 Brand management
- 3.8 Service marketing
- 3.9 Market research
- 3.10 Advertising and promotional management
- 3.11 Concept of holistic marketing

**नेपाल दूरसंचार कम्पनी लिमिटेड
(नेपाल टेलिकम)**

खुला तथा आ.प्र. प्रतियोगितात्मक लिखित परीक्षाको पाठ्यक्रम

सेवा:- प्रशासन

समूह:-लेखा

उप समूह:-लेखा

तह:- ९

पद:- उप प्रबन्धक (लेखा)

किसिम:- खुला तथा आ.प्र.

**द्वितीय पत्र : सेवा सम्बन्धी
खण्ड (क)**

३ प्रश्न × १० अङ्क + १ प्रश्न × २० अङ्क = ५० अङ्क

1. Financial Accounting and Nepal Financial Reporting Standards

- 1.1 Accounting concepts and accounting conventions
- 1.2 Financial reporting framework: development process and enforcement
- 1.3 Nepal Accounting Standards (NAS) / Nepal Financial Reporting Standards (NFRS)
 - 1.3.1 NAS 1 : Presentation of Financial Statements
 - 1.3.2 NAS 2 : Inventories
 - 1.3.3 NAS 7 : Statement of Cash Flows
 - 1.3.4 NAS 8 : Accounting Policies, Changes in Accounting Estimates and Errors
 - 1.3.5 NAS 10 : Events after the reporting periods
 - 1.3.6 NAS 16 : Property, Plant & Equipment
 - 1.3.7 NAS 19 : Employee Benefits
 - 1.3.8 NAS 20 : Accounting of Government Grants and Disclosure of Government Assistance
 - 1.3.9 NAS 21 : The Effects of Changes on Foreign Exchange Rates
 - 1.3.10 NAS 34 : Interim Financial Reporting
 - 1.3.11 NAS 36 : Impairment of Assets
 - 1.3.12 NAS 37 : Provision, Contingent Liabilities & Contingent Assets
 - 1.3.13 NFRS 9 : Financial Instruments
 - 1.3.14 NFRS 15 : Revenue From Contracts with Customers
 - 1.3.15 NFRS 16 : Lease
- 1.4 Financial statements preparations analysis
- 1.5 New trends and developments in financial reporting
- 1.6 Accounting policy of Nepal Telecom

2 Financial Management and Financial Analysis

- 2.1 Investment decision making
- 2.2 Cost of capital
- 2.3 Dividend decision
- 2.4 Working capital financing and management (inventory, receivable, payable)
- 2.5 Capital structure and leverage
- 2.6 Financial markets (concept, issues and challenges in the context of Nepal)
- 2.7 Treasury management (Company's Kosh Bywasthapan Tatha Lagani Niti, 2078)

3 Management Accounting and Inventory Management

- 3.1 Cost volume profit analysis

**नेपाल दूरसंचार कम्पनी लिमिटेड
(नेपाल टेलिकम)**

खुला तथा आ.प्र. प्रतियोगितात्मक लिखित परीक्षाको पाठ्यक्रम

सेवा:- प्रशासन

समूह:-लेखा

उप समूह:-लेखा

तह:- ९

पद:- उप प्रबन्धक (लेखा)

किसिम:- खुला तथा आ.प्र.

- 3.2 Standard costing (concept, objectives, applications, analysis of variances)
- 3.3 Supply chain management
- 3.4 Just in time, Kanban, Kaizen
- 3.5 Cost control and cost reduction

खण्ड (ख)

$$३ \text{ प्रश्न} \times १० \text{ अङ्क} + १ \text{ प्रश्न} \times २० \text{ अङ्क} = ५० \text{ अङ्क}$$

4 Auditing and Taxation Practices in Nepal

- 4.1 Auditing and its types (internal audit, external audit, performance audit, risk based internal audit, government audit, technical audit, due diligence audit)
- 4.2 Audit irregularity and settlement process
- 4.3 Revenue assurance and its audit
- 4.4 Nepal Standards on Auditing (230, 265, 500, 530, 550, 560, 570, 580, 610, 701)
- 4.5 Concept of quality assurance review
- 4.6 Latest developments and use of technology in the field of auditing
- 4.7 Audit Act, 2075
- 4.8 Provision related to service sector including tax administration of Income Tax Act, 2058
- 4.9 Customs declaration, harmonic code, bonded warehouse, demurrage and valuation revenue committee & appeal
- 4.10 Provision related to service sector in Excise Duty Act, 2058

5 Project and Contract Management

- 5.1 Project management concepts
- 5.2 Project life cycle, planning, execution, monitoring and evaluation
- 5.3 Project scheduling techniques (PERT, CPM, network diagram, Gantt chart)
- 5.4 Role and importance of materials management, value analysis, make or buy decision; inventory management
- 5.5 Contract management : appraising suppliers, evaluating tenders, awarding the contract, changes within the contract and contract administration
- 5.6 Contract related risks and mitigation measures

6 Risk Management and International Control Framework

- 6.1 Institutional arrangements for risk management
- 6.2 Risk identification and assessment
- 6.3 Risk prioritization and risk response
- 6.4 Risk reporting
- 6.5 Enterprise risk management

नेपाल दूरसंचार कम्पनी लिमिटेड
(नेपाल टेलिकम)

खुला तथा आ.प्र. प्रतियोगितात्मक लिखित परीक्षाको पाठ्यक्रम

सेवा:- प्रशासन

समूह:-लेखा

उप समूह:-लेखा

तह:- ९

पद:- उप प्रबन्धक (लेखा)

किसिम:- खुला तथा आ.प्र.

6.6 Management control system : concept and techniques

6.7 International frameworks on internal controls; internal control framework practice in Nepal and applied by Nepal telecom

7 Trade Finance

7.1 Banking instruments

7.2 Letter of guarantee and counter guarantee

7.3 Letter of credit (L/C)

7.4 Bill of export

7.5 Bill of lading/Air way bill

7.6 Inco-term 2020

7.7 Insurance risk management : concept, types, pure risk, insurable risk